



**Høgskolen i Telemark**

**EKSAMEN**

**5212 Organisasjonsfag I  
1043 Organisasjonskunnskap og ledelse I  
25.05.2009**

Tid: 09.00 – 13.00

Målform: Bokmål/nynorsk

Sidetal: 3 (inkludert denne)

Hjelpemiddel:

Merknader: Oppgave 1 og 2 teller like mye

Vedlegg:

**Eksamensresultata blir offentliggjort på nettet, via Arena høgskole. I tillegg finn du eksamensresultatlistar på utsida av eksamenskontoret, men da treng du kandidatnummeret ditt, så du bør notere dette på ein lapp og legge den i lommeboka.**

## **Bokmål**

### **Oppgave 1**

- a) Ta stilling til om det er sammenheng mellom bruk av koordineringsmekanismer og strukturell kompleksitet i organisasjoner.
  
- b) Drøft hvilke motivasjonsproblemer som kan oppstå i organisasjoner som er bygget opp etter og fungerer i samsvar med maskinbyråkratiske forutsetninger. I dette spørsmålet bør du trekke inn en eller flere motivasjonsteorier fra pensum.
  
- c) Drøft hvordan kapasitetsøkning/ekspansjon i produksjonen kan påvirke organisasjonsstrukturen på den horisontale og vertikale dimensjonen? Pek på en del organisatoriske utfordringer som kan gjøre seg gjeldende i denne forbindelse.

### **Oppgave 2**

- a) Hva menes med beslutningsatferd basert på perfekt rasjonalitet og på begrenset rasjonalitet?
  
- b) Det åpne organisasjonsperspektivet står sentralt i organisasjonsteorien. Hva vektlegges i dette perspektivet? Redegjør for hva som er forskjellen på tekniske og institusjonelle omgivelser, og diskuter hvilke strategier/tiltak organisasjoner kan benytte for å håndtere usikkerhet i omgivelsene.
  
- c) Redegjør for begrepene produktivitet og effektivitet i organisasjoner? Gi et eksempel på hvordan disse begrepene kommer til uttrykk i forbindelse med produksjon i organisasjoner.

## Nynorsk

### Oppgåve 1

- a) Ta stilling til om det er samanheng mellom bruk av koordineringsmekanismar og strukturell kompleksitet i organisasjonar.
- b) Drøft kva for motivasjonsproblem som kan oppstå i organisasjonar som er bygd opp etter og fungerer i samsvar med maskinbyråkratiske føresetnader. I dette spørsmålet bør du trekkje inn ein eller fleire motivasjonsteoriar frå pensum.
- c) Drøft korleis kapasitetsauke/ekspansjon i produksjonen kan påverke organisasjonsstrukturen på den horisontale og vertikale dimensjonen? Peik på ein del organisatoriske utfordringar som kan gjere seg gjeldande i denne samanhengen.

### Oppgåve 2

- a) Kva meinast med avgjerdsåtferd (beslutningatferd) basert på perfekt rasjonalitet og på ufullkomen rasjonalitet?
- b) Det åpne organisasjonsperspektivet står sentralt i organisasjonsteorien. Kva for vektlegging har dette perspektivet? Gjer greie for kva som er skilnaden på tekniske og institusjonelle omgjevnader, og diskuter kva for tiltak/strategiar organisasjonar kan nytte for å handtere uvisse i omgjevnadene.
- c) Gjer greie for omgrepa produktivitet og effektivitet i organisasjonar? Gi eit døme på korleis desse omgrepa kjem til uttrykk i samband med produksjon i organisasjonar.