



Høgskolen i Telemark

Fakultet for allmennvitenskapelige fag

EKSAMEN

**5906 Prosjektstyring
6059 Forretningsutvikling I med prosjektstyring**

17.12.2012

Tid:	3 timer
Målform:	Bokmål
Sidetal:	3 (inkludert denne)
Hjelpemiddel:	Ingen
Merknader:	Alle deloppgavene teller like mye
Vedlegg:	Ingen

Sensuren finner du på StudentWeb.

« Goals, roles and rules »

1)

- a) Beskriv kort hva som kjennetegner et prosjekt.
- b) Redegjør for fordeler og ulemper ved å gjennomføre arbeid som prosjekt.
- c) Hva er hensikten med et forprosjekt?

2)

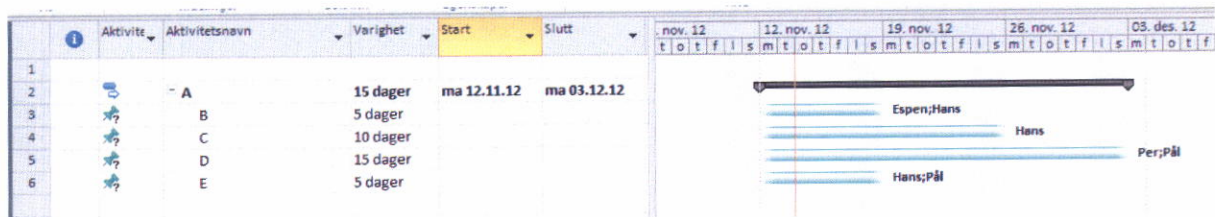
- a) Forklar begrepet prosjektmodell, og lag en skisse.
- b) Beskriv kort hvilken nytte en virksomhet kan ha av en prosjektmodell?
- c) Hvorfor er målformuleringer kritiske faktorer i et prosjekt, og hva er kriteriene for gode målformuleringer?

3)

- a) Nevn minst fire planer som bør lages ved planlegging av prosjekter.
- b) Beskriv kort innholdet i en prosjektbeskrivelse, og forklar kort hvorfor prosjektbeskrivelsen anses som et av de viktigste styringsdokumentene.
- c) Beskriv kort de gjensidige avhengighetene som finnes mellom de sentrale styringsfaktorene, og som må styres i et hvert prosjekt.

4)

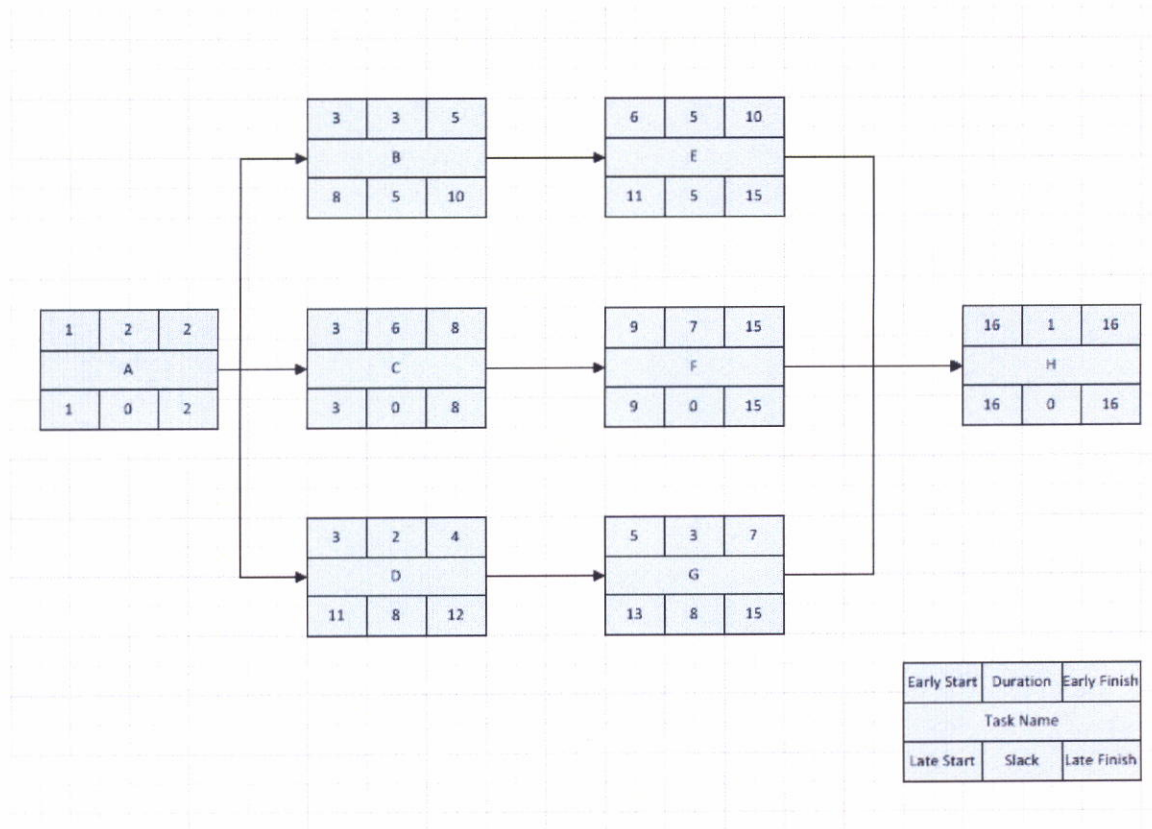
Et prosjekt er planlagt slik figuren under viser. Som dere ser er flere av personene overalloktert, og prosjektet er følgelig ikke gjennomførbart slik planen nå ser ut. Timeprisen er kr 500 for hver av personene. Det er 8 arbeidstimer pr. dag.



- a) Hva blir prosjektets total kostnad i følge bemanningsplanen over? Se bort fra at en ikke kan gjennomføres slik planen viser.
- b) Foreslå endringer slik at overallokering løses og vi får en gjennomførbart plan.
- c) Hvilke konsekvenser får de foreslåtte endringene dine for prosjektets varighet og total kostnad.

5)

Blokknettverksplanen under viser et planlagt prosjekt der tidsenheten (duration) er dager. Det er planlagt å bruke en person pr. aktivitet. Arbeidstid er 8 timer pr. dag og timeprisen er 500 kr/time.



- Hva er prosjektets kritiske linje?
- Hvilke konsekvenser for prosjektets ferdigstilling får en forsinket oppstart av aktivitet E på 4 dager?
- Foreslå tiltak for å redusere prosjekts varighet med 3 dager. Det er anledning til å øke ressursbruken.

6)

- Hvilke faktorer ved ledelse fremmer god kommunikasjon og samarbeid i prosjekt?
- Nevn minst fire suksessfaktorer for et prosjekt.
- Hvilke aktiviteter bør inngå i avslutning av et prosjekt og ved overlevering av prosjektresultatet?

Lykke til og God Jul!