



Høgskolen i Telemark
Fakultet for allmennvitenskapelige fag

EKSAMEN

5906
6059 **Prosjektstyring**

4.12.2012

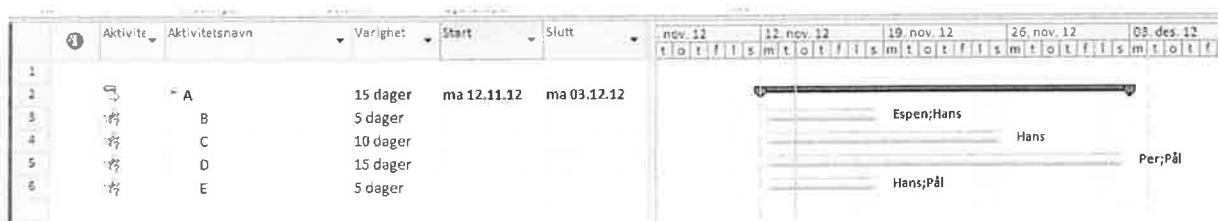
Tid:	3 timer
Målform:	Bokmål
Sidetall:	3 (inkl. denne)
Hjelpemiddel:	Ingen
Merknader:	Alle deloppgavene teller like mye
Vedlegg:	Ingen

Sensuren finner du på StudentWeb.

Alle oppgavene teller like mye.

Svar forholdsvis kort.

1. Hva kjennetegner et prosjekt?
 2. Hva er hensikten med å benytte prosjekt som arbeidsform? ##
 3. Hva menes med operasjonell og kontekstuell usikkerhet ved prosjekt?
 4. Hva menes med begrepet prosjektmodell? Lag en skisse.
 5. Hva menes med at det gjøres en TING-vurdering av prosjektideer?
 6. Hva betyr det at forretningsforankring gjerne anses som en suksessfaktor for et prosjekt?
 7. Hvilke er de sentrale styringsfunksjoner utfra styringsløyfen?
 8. Hvorfor er målformuleringer kritiske suksessfaktorer i et prosjekt?
 9. Hva er kriteriene for gode målformulering i prosjektplanlegging etter SMART-kriteriene?
 10. Hva er forskjellen på effektmål og resultatmål? Gi eksempel.
 11. Hvorfor er prosjektbeskrivelse et av de viktigste styringsdokumentene i et prosjekt?
 12. Hvordan er sammenhengen mellom de ulike sentrale styringsfaktorene som må styres i et hvert prosjekt?
 13. Hvilke planer bør utarbeides i planleggingsfasen av prosjekter?
 14. Hva beskriver en milepælsplan i forhold til et Gantt-skjema?
 15. Hva er forskjellen på prosjektorganisasjon og basis- eller linjeorganisasjon?
 16. Hvilke faktorer ved ledelse fremmer god kommunikasjon og samarbeid i prosjekt?
 17. Hvilke aktiviteter består prosjektoppfølgning av, både formelle og uformelle?
 18. Hvilke aktiviteter bør inngå i avslutning av et prosjekt og ved overlevering av prosjektresultatet?
19. Et prosjekt er planlagt slik gantt-skjemaet under viser. Flere av personene er overallokert, og prosjektet er følgelig ikke gjennomførbart, slik planen nå ser ut. Foreslå endringer slik at overallokering løses, og det blir en gjennomførbar plan.

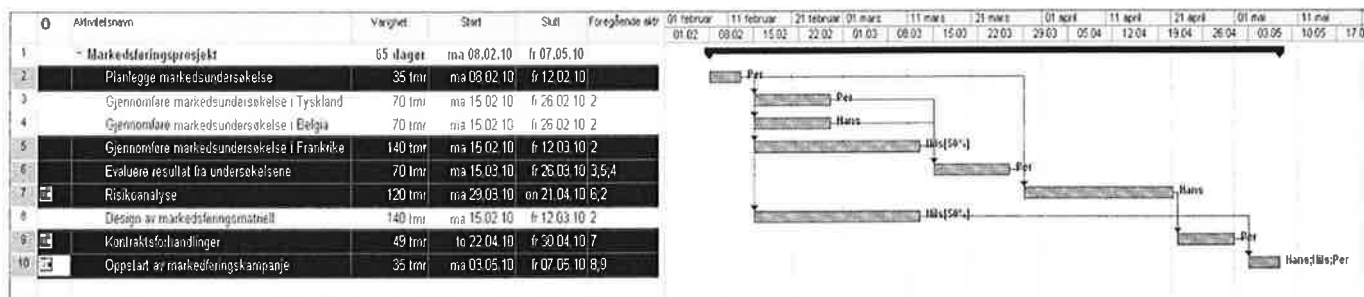


20. Et prosjekt har en plan som ser ut slik gantt-skjemaet under viser. Det er 3 personer til disposisjon. Hvor raskt kan prosjektet gjennomføres dersom ressursene utnyttes optimalt?

A	5 days	Mon 14.11.11	Fri 18.11.11
B	7 days	Mon 21.11.11	Tue 29.11.11 3
C	3 days	Wed 30.11.11	Fri 02.12.11 4
D	3 days	Mon 05.12.11	Wed 07.12.11 5



21. Når må aktivitet 8 på gantt-skjemaet under (Design av markedsføringsmateriell) senest være ferdig, for å unngå at hele prosjektets forsinkes?



Lykke til og God Jul!